

# PLAN DESARROLLO Y MEJORA GESTIÓN FEDERACIONES DEPORTIVAS COMUNITAT VALENCIANA 2024-2026

## Área 2: Infraestructuras y equipamiento.

Valencia, 14 de febrero 2024

# Área 2: Infraestructuras y equipamiento

## Propuestas para la mejora

### OBJETIVOS GENERALES

- a) FACILITAR LA ACTIVIDAD DEPORTIVA
- b) MODERNIZAR LAS INSTALACIONES Y EQUIPAMIENTOS
- c) POTENCIAR LA CALIDAD.

# Área 2: Infraestructuras y equipamiento

## Propuestas para la mejora

### OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- a) REDUCIR EL RIESGO DE LESIONES
- b) OPTIMIZAR EL MANTENIMIENTO
- c) POTENCIAR LAS INSTALACIONES.

# ESTRUCTURA

- **Espacios Administrativos**
  - Sedes central
  - Delegaciones
- **Equipamientos en general**
  - Administrativos
  - Deportivos
- **Espacios deportivos**
  - Competición
  - Entrenamiento.

# BIBLIOGRAFÍA

**Cómo planificar los espacios de oficinas - Guía práctica para directivos y diseñadores**

Autores: Juriaan van Meel, Yurio Martens, Hermen Jan van Ree – Editorial: GG

**Oficinas. Diseño y planificación**

Autores: Daniela Pogade – Editorial: Structure – LINKbooks

**Oficinas Planificación y Diseño**

Autores: Diana Arias – Editorial: Structure

**Manual de equipamientos e instalaciones deportivas**

Juan Luis Paramo – Editorial: Sintesis

**Equipamiento deportivo**

NORMAS AENOR

**Manuales de gestión de Centros Deportivos 2: funcionalidad y coste de equipamientos deportivos**

Autor: Fernando de Andrés Editorial: Gymnos

**La planificación del deporte municipal – Plan Director y Plan Rector**

Autores: Eduardo García Sánchez , Marcos Fernández Tárraga - Editorial: - Generalitat Valenciana

**Plan Director de Instalaciones y Equipamientos Deportivos de Andalucía (PDIEDA)**

Plan Estratégico del Deporte de la Ciudad de Barcelona.

Plan Estratégico del Deporte Base de la Ciudad de Madrid.

Plan Director del Deporte Gijónés.

Plan Estratégico del Deporte de Navarra.

Plan Estratégico de los Deportes Electrónicos en Andorra.

Plan Director Deporte Inclusivo 2020, del Consejo Superior de Deportes.

## CRITERIOS DE LA ESTRUCTURA

ESPACIOS ADMINISTRATIVOS		EQUIPAMIENTOS		ESPACIOS DEPORTIVOS
SEDE	DELEGACIÓN	ADMINISTRATIVOS	DEPORTIVOS	INSTALACIONES
<ul style="list-style-type: none"> <li>• FUNCIONALIDAD</li> <li>• ECONOMÍA</li> <li>• PROMOCIÓN</li> <li>• PLAN DE MEJORA</li> <li>• PLAN DE CALIDAD</li> <li>• UBICACIÓN</li> <li>• CONDICIONES</li> <li>• INVERSIÓN</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UBICACIÓN</li> <li>• INVERSIÓN</li> <li>• CONDICIONES</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MOBILIARIO</li> <li>• SEGURIDAD</li> <li>• TECNOLOGÍA</li> <li>• INVENTARIO</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• INVENTARIO</li> <li>• CONTROL DE CALIDAD</li> <li>• ALMACENES</li> <li>• PLANES</li> <li>• ASESORAMIENTO</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>PLAN DIRECTOR</li> <li>• FASE I = CENSO</li> <li>• FASE II = ANÁLISIS</li> <li>• FASE III = EVALUACIÓN</li> <li>• FASE IV = CONCLUSIONES</li> <li>• FASE V = IMPLANTACIÓN.</li> </ul>

# ESPACIOS ADMINISTRATIVOS



# ESPACIOS ADMINISTRATIVOS

## OBJETIVOS

**FACILITAR LA GESTIÓN DEPORTIVA**

**FOMENTAR EL TRABAJO EN EQUIPO**

**DISPONER DE UN AMBIENTE AGRADABLE**

**MEJORAR LA PRODUCTIVIDAD**

**POTENCIAR LA IMAGEN FEDERATIVA.**



# ESPACIOS ADMINISTRATIVOS

## CARACTERÍSTICAS de la SEDE CENTRAL de la Federación

Piso en edificio de viviendas	7
Espacio en edificio de oficinas	10
<b><u>Bajo tipo comercial</u></b>	<b><u>15</u></b>
Espacio en nave industrial	4
Otras	22



## CONDICIONES que dispone la SEDE CENTRAL de la Federación

Propiedad de la Federación	8
<b><u>Alquiler</u></b>	<b><u>29</u></b>
Cesión	14
Otras	7



## UBICACIÓN de la SEDE CENTRAL de la Federación

Alicante	5
Castellón	0
<b><u>Valencia</u></b>	<b><u>49</u></b>
Otras	4



## SEDE (Espacios administrativos)

### OBJETIVO

### ESPACIOS ADMINISTRATIVOS

### EVIDENCIA

#### FUNCIONALIDAD

- ¿Se puede mejorar respecto a la atención al federado?
- ¿Facilita el trabajo en equipo y el colaboracionismo?
- ¿Se puede mejorar la productividad y eficiencia?

#### ECONOMÍA

- ¿Se pueden reducir los costes operativos?
- ¿Se controlan los gastos de mantenimiento?
- ¿Se optimizan los espacios?

#### PROMOCIÓN

- ¿La sede transmite la imagen de nuestro deporte?
- ¿Se puede mejorar la innovación?

#### PLAN DE MEJORA

- ¿Se dispone de un plan de optimización de espacios?
- ¿Se dispone de un plan de digitalización (archivos)?
- ¿Se dispone de un plan de mejora de eficiencia energética y reducción de consumos?

#### PLAN DE CALIDAD

- ¿Se dispone de un plan de calidad?
- ¿Existe un plan de innovación tecnológica?.

## SEDE (Espacios administrativos)

### OBJETIVO

### ESPACIOS ADMINISTRATIVOS

### EVIDENCIA

#### UBICACIÓN

- ¿Se ha realizado un estudio de cambio de sede a un municipio con apoyo institucional?
- ¿Existe previsión de acercamiento a otra zona de mayor incidencia deportiva?

#### CONDICIONES

- ¿Existe un plan de crecimiento futuro?
- ¿Se ha realizado un plan de redistribución de puestos de trabajo?
- ¿Se ha valorado el teletrabajo?
- ¿Se ha estudiado la reducción de archivos y el incremento de digitalización?

#### INVERSIÓN

- ¿Se ha previsto una inversión a futuro: compra ?
- ¿Se ha valorado un posible cambio en alquiler?
- ¿Se ha valorado trasladar la sede a una instalación deportiva?
- ¿Se ha valorado trasladar la sede a CONFEDCOM?.

# ESPACIOS ADMINISTRATIVOS

Dispone de **DELEGACIONES** (oficinas de la Federación)  
además de la Sede Central

Sí **24**

No, solo la Sede Central **34**



**UBICACIÓN** de las **DELEGACIONES**  
(oficinas de la Federación)

Alicante **18**

Castellón **14**

Valencia **12**

Otras **4.**



## SEDE (Delegaciones)

### OBJETIVO

### ESPACIOS ADMINISTRATIVOS

### EVIDENCIA

#### UBICACIÓN

- ¿Existe previsión de apertura futura?
- ¿Se ha realizado un estudio de acercamiento a zona de mayor incidencia deportiva?
- ¿Se ha realizado un estudio de cambio de sede a un municipio con otro tipo de apoyo?

#### INVERSIÓN

- ¿Existe un estudio de compra, alquiler o sede cedida?
- ¿Se han calculado costes de inversión?
- ¿Se han calculado los costes de gestión y mantenimiento?

#### CONDICIONES

- ¿Qué consideraciones se han tenido en cuenta?.
- ¿Se ha considerado que la delegación sea proporcional a la central?
- ¿Se ha calculado la incidencia deportiva?
- ¿Se han previsto ampliaciones o necesidades futuras?
- ¿Se ha considerado de nuevo el teletrabajo o el apoyo de la central?.

# EQUIPAMIENTOS ADMINISTRATIVOS



## **EQUIPAMIENTOS ADMINISTRATIVOS**

# **OBJETIVOS GENERALES**

**AUTOMATIZACIÓN DE PROCESOS**

**REDUCIR COSTES DE MANTENIMIENTO**

**OPORTUNIDADES MAYOR CAPACITACIÓN PROFESIONAL**

**AUMENTO DE PRODUCTIVIDAD**

**USO EFICIENTE DE LOS MEDIOS (TECNOLOGÍA).**

# EQUIPAMIENTOS ADMINISTRATIVOS

## OBJETIVO

## EQUIPAMIENTOS ADMINISTRATIVOS

## EVIDENCIA

### MOBILIARIO

- ¿Son ergonómicos?
- ¿En la renovación se considera la sostenibilidad?
- ¿Los elementos de confort (microondas, cafetera, etc.) disponen de un espacio proporcionado?

### SEGURIDAD

- ¿Se dispone de plan de autoprotección (evacuación)?
- ¿Están instruidos los trabajadores ante emergencias?
- ¿Existe contrato de mantenimiento y revisiones?

### TECNOLOGÍA

- ¿Son compatibles entre si y en todos los puestos de trabajo?
- ¿Está garantizada la seguridad de los equipos?
- ¿Esta garantizada la protección de datos y sus protocolos?
- ¿Se dispone de soporte técnico regular – mantenimiento?
- ¿Se tiene al día las garantías y las licencias de uso?

### INVENTARIO

- ¿Se actualiza periódicamente?
- ¿Existe un responsable?
- ¿Se dispone de una ficha por cada elemento?
- ¿Están etiquetados los equipos?.



# EQUIPAMIENTOS DEPORTIVOS



## **EQUIPAMIENTOS DEPORTIVOS**

# **CUESTIONES**

- **¿CÓMO AFECTAN A LA CALIDAD DE LA ACTIVIDAD?**
- **¿CÓMO AFECTAN A LA FORMACIÓN Y TECNIFICACIÓN?**
- **¿CÓMO AFECTAN A LA COMPETICIÓN?**
- **¿CÓMO AFECTAN A LA MAYOR CAPTACIÓN DE PRACTICANTES?.**

## **EQUIPAMIENTOS (deportivos)**

# **OBJETIVOS**

**REDUCIR RIESGO DE LESIONES**

**AUMENTAR LA SEGURIDAD**

**MEJORAR RENDIMIENTO DEPORTIVO**

**MEJORAR LA CALIDAD**

**REDUCIR COSTES DE MANTENIMIENTO.**

# EQUIPAMIENTOS DEPORTIVOS

## OBJETIVO

## EQUIPAMIENTOS DEPORTIVOS

## EVIDENCIA

### INVENTARIO

- ¿Existe un responsable?
- ¿Se dispone de una ficha por cada elemento?
- ¿Están etiquetados los equipamientos?

### CONTROL DE CALIDAD

- ¿Existe un protocolo de calidad en la adquisición?
- ¿Se dispone de un contrato de mantenimiento?

### ALMACENES

- ¿Están bien ubicados?
- ¿Disponen de fácil accesibilidad?
- ¿Tienen las dimensiones adecuadas?
- ¿Los equipamientos están perfectamente clasificados?

### PLANES

- ¿Existe plan de mantenimiento?
- ¿Existe plan de mejora y actualización o renovación?

### ASESORAMIENTO AYUNTAMIENTOS

- ¿Se asesora en su adquisición y calidad?
- ¿Se asesora en el cumplimiento de la normativa?
- ¿Se asesora en la ubicación?.

# ESPACIOS DEPORTIVOS



# ESPACIOS DEPORTIVOS

## CUESTIONES

### ¿CÓMO AFECTA:

- A POTENCIAR LA PRÁCTICA?
- A LA CALIDAD DE LA ACTIVIDAD?
- AL INCREMENTO DE LICENCIAS?
- A LA FORMACIÓN Y TECNIFICACIÓN?
- A LA COMPETICIÓN?.

# ESPACIOS DEPORTIVOS

OBJETIVO

ESPACIOS DEPORTIVOS

EVIDENCIA

## PLAN DIRECTOR DE INSTALACIONES DEPORTIVAS

### FASE I = CENSO

- ¿Se tienen recopilados los datos de las instalaciones?
- ¿Se saben sus dimensiones y superficies?
- ¿Se han analizado sus equipamientos?
- ¿Se ha testeado el estado del pavimento, iluminación, vallado, etc.?
- ¿Se tienen identificados los servicios auxiliares: control de acceso, botiquín, despachos, almacenes, aseos, vestuarios, etc.?

### FASE II = ANÁLISIS

- ¿Se tiene elaborado un plan de expansión?
- ¿Con quién se ha contado en la redacción del plan director?
- ¿Quiénes han sido o son los colaboradores?
- ¿Se ha establecido un cuestionario?
- ¿Se ha establecido una programación de reuniones?.

# ESPACIOS DEPORTIVOS

OBJETIVO

ESPACIOS DEPORTIVOS

EVIDENCIA

## PLAN DIRECTOR DE INSTALACIONES DEPORTIVAS

**FASE III =  
EVALUACIÓN**

- ¿Se han sintetizado los datos recabados?
- ¿Se han analizado las opiniones?
- ¿Se ha actualizados el censo?
- ¿Se ha elaborado el mapa de instalaciones deportivas?
- ¿Se ha contado con colegios y universidades?
- ¿Se han referenciado ratios cotejados?
- ¿Se han comparado los datos con los de otras federaciones de la misma actividad?
- ¿Se han tomado modelos de referencia?
- ¿Se han identificado las zonas de mayor carencia?
- ¿Se han seleccionado las zonas óptimas de implantación?

**FASE IV =  
CONCLUSIONES**

- ¿Se han marcado prioridades de mejora de las instalaciones existentes?
- ¿Se ha analizado la viabilidad del Plan Director?
- ¿Se han evaluado los costes de implantación?
- ¿Se han estimado plazos de implantación? (corto, medio, largo)
- ¿Se ha previsto un seguimiento?.



# ESPACIOS DEPORTIVOS

OBJETIVO

ESPACIOS DEPORTIVOS

EVIDENCIA

## PLAN DIRECTOR DE INSTALACIONES DEPORTIVAS

**FASE V =  
IMPLANTACIÓN**

¿Se han analizado las prioridades?

¿Se han estudiado las medidas de mejora, ampliación o nueva construcción?

¿Se ha previsto la implantación de planes de:

mantenimiento

calidad

sostenibilidad

accesibilidad

eficiencia energética, etc

para las nuevas instalaciones?

¿Se ha elaborado un Plan de asesoramiento a los ayuntamientos, sobre

diseño

construcción

mantenimiento

y gestión?-.

## CRITERIOS DE LA ESTRUCTURA

ESPACIOS ADMINISTRATIVOS		EQUIPAMIENTOS		ESPACIOS DEPORTIVOS
SEDE	DELEGACIÓN	ADMINISTRATIVOS	DEPORTIVOS	INSTALACIONES
<ul style="list-style-type: none"> <li>• FUNCIONALIDAD</li> <li>• ECONOMÍA</li> <li>• PROMOCIÓN</li> <li>• PLAN DE MEJORA</li> <li>• PLAN DE CALIDAD</li> <li>• UBICACIÓN</li> <li>• CONDICIONES</li> <li>• INVERSIÓN</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UBICACIÓN</li> <li>• INVERSIÓN</li> <li>• CONDICIONES</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MOBILIARIO</li> <li>• SEGURIDAD</li> <li>• TECNOLOGÍA</li> <li>• INVENTARIO</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• INVENTARIO</li> <li>• CONTROL DE CALIDAD</li> <li>• ALMACENES</li> <li>• PLANES</li> <li>• ASESORAMIENTO</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>PLAN DIRECTOR</li> <li>• FASE I = CENSO</li> <li>• FASE II = ANÁLISIS</li> <li>• FASE III = EVALUACIÓN</li> <li>• FASE IV = CONCLUSIONES</li> <li>• FASE V = IMPLANTACIÓN-</li> </ul>

# GRACIAS POR LA ATENCIÓN

## PLAN DESARROLLO Y MEJORA GESTIÓN FEDERACIONES DEPORTIVAS COMUNITAT VALENCIANA 2024-2026

### Área 2: Infraestructuras y equipamiento

Valencia, 14 de febrero 2024

Eduardo García Sánchez